



Особенности проектного управления в профилактических программах в здравоохранении

Разработка проектного плана для массовых профилактических мероприятий (скрининги, вакцинация, диспансеризация).



Национальные проекты и нормативно-правовая база 2025-2030 гг.

- **Интеграция с НП** "Продолжительная и активная жизнь", "Семья", "Новые технологии сбережения здоровья"
- **Программа государственных гарантий** на 2025-2027 годы
- **Новые нормативы** объемов и финансирования профилактической помощи
- **Расширение скрининговых программ** и онкомаркеров
- **Межведомственная координация** и региональная адаптация



Концептуальные основы проектного управления в здравоохранении

- **Определение проекта** в контексте медицинской организации
- **Жизненный цикл** профилактического проекта
- **Отличия от процессного управления** в здравоохранении
- **Специфические характеристики** медицинских проектов
- **Роль стейкхолдеров** в профилактических программах
- **Интеграция проектного подхода** с качеством медицинской помощи
- **Принципы доказательной медицины** в проектном планировании



Типология массовых профилактических мероприятий

- **Скрининговые программы** раннего выявления заболеваний
- **Программы иммунопрофилактики** и вакцинации
- **Диспансеризация** определенных групп населения
- **Профилактические медицинские осмотры** работающих
- **Программы формирования** здорового образа жизни



Стратегическое планирование профилактических проектов

- Анализ эпидемиологической ситуации и потребностей населения
- Определение приоритетных направлений профилактики
- Интеграция с территориальными программами государственных гарантий
- Планирование в соответствии с целевыми показателями НП
- Учет демографических особенностей территории обслуживания
- Координация с региональными проектами здравоохранения
- Формирование долгосрочной стратегии до 2030 года
- Обеспечение преемственности с федеральными инициативами



Методология планирования проектов профилактики

- Применение логико-структурного подхода
- SMART-критерии в постановке целей профилактики
- Структурная декомпозиция работ
- Планирование с учетом принципов доказательной медицины
- Интеграция цифровых технологий в планирование
- Методы оценки рисков медицинских проектов



Планирование ресурсов профилактических проектов

- **Кадровое планирование** медицинского персонала
- **Расчет потребности** в диагностическом оборудовании
- **Финансовое планирование** в рамках тарифов ОМС
- **Планирование информационных систем** и технологий
- **Логистическое обеспечение** массовых мероприятий
- **Планирование расходных материалов** и вакцин
- **Инфраструктурные требования** стационарных и мобильных пунктов



Временное планирование массовых профилактических мероприятий

- Построение календарного плана с учетом сезонности
- Критический путь профилактических проектов
- Планирование буферного времени для непредвиденных обстоятельств
- Синхронизация с рабочими процессами медицинской организации
- Этапность реализации крупномасштабных программ
- Координация временных ресурсов между подразделениями



Организационная структура управления профилактическими проектами

- Проектная команда и распределение ролей
- Координационный совет по профилактике
- Рабочие группы по направлениям (скрининг, вакцинация, диспансеризация)
- Матрица ответственности RACI для медицинских проектов
- Взаимодействие с внешними партнерами и стейкхолдерами
- Система отчетности и коммуникаций
- Интеграция с существующей структурой МО
- Управление междисциплинарным взаимодействием специалистов



Планирование скрининговых программ

- **Выбор целевой патологии** на основе эпидемиологических данных
- **Определение целевых групп** и критериев включения
- **Планирование методов скрининга** и диагностического алгоритма
- **Расчет охвата населения** и планируемой выявляемости
- **Организация логистики** стационарных и мобильных пунктов
- **Планирование маршрутизации** пациентов с положительными результатами



Проектное планирование программ иммунопрофилактики

- **Планирование** на основе национального календаря прививок
- **Расчет потребности** в вакцинах по возрастным группам
- **Обеспечение "холодовой цепи"** и логистики поставок
- **Планирование информационной работы** и мотивации населения
- **Организация персонифицированного учета** вакцинации
- **Планирование мониторинга** нежелательных явлений
- **Координация** с эпидемиологическим надзором



Организация диспансеризации как проекта

- **Двухэтапная модель** диспансеризации 2025 г.
- **Планирование потоков** пациентов и маршрутизации
- **Оптимизация процессов** на принципах бережливого производства
- **Интеграция новых видов** обследований и онкомаркеров
- **Планирование нагрузки** специалистов и диагностического оборудования



Цифровое обеспечение и трансформация профилактических программ

- **Интеграция с ЕГИСЗ** и персонифицированными регистрами
- **Цифровые сервисы**: запись, уведомления, телемедицина, мобильные приложения
- **Аналитика**: большие данные и ИИ для прогнозирования и персонализации
- **Новые технологии**: носимые устройства, блокчейн
- **Кибербезопасность** и защита персональных данных



Управление рисками в профилактических проектах

- **Эпидемиологические риски** и изменение заболеваемости
- **Медицинские риски** безопасности процедур
- **Организационные риски** дефицита персонала
- **Финансовые риски** бюджетных ограничений
- **Технологические риски** информационных систем



Оперативный мониторинг и контроль проекта

- **Отслеживание операционных KPI** (охват в день/неделю, время ожидания).
- **Контрольные точки** и соответствие календарному плану.
- **Оперативный контроль качества** (соблюдение стандартов "здесь и сейчас").
- **Сбор обратной связи** от пациентов в режиме реального времени.
- **Анализ отклонений** и немедленные корректирующие действия.
- **Регулярная отчетность** о ходе выполнения проекта.



Управление коммуникациями в профилактических проектах

- **Стратегия информирования** населения о профилактических программах
- **Работа со СМИ** и социальными сетями
- **Преодоление барьеров** участия в профилактике
- **Внутренние коммуникации** проектной команды
- **Взаимодействие с органами управления** здравоохранением
- **Кризисные коммуникации** при возникновении проблем



Итоговая оценка эффективности проекта

- **Оценка достижения стратегических целей** (влияние на заболеваемость и смертность).
- **Анализ "затраты-эффективность"** (ROI проекта).
- **Оценка социальных и поведенческих эффектов** (изменение отношения к здоровью).
- **Сравнительный анализ** (бенчмаркинг с другими регионами и практиками).
- **Итоговая оценка** соответствия результатам национальных проектов.
- **Формулирование "извлеченных уроков"** и рекомендаций для будущих проектов.



Лучшие практики и инновационные подходы в профилактике

Россия:

- Проактивная диспансеризация и скрининги на базе цифровых платформ (ЕМИАС, павильоны "Здоровая Москва").
- Создание Новой модели медицинской организации, оказывающей ПМСП на принципах бережливого производства (федеральный проект).

Опыт стран БРИКС:

- **Бразилия:** Проактивный патронаж и работа с семьями ("Стратегия здоровья семьи").
- **Индия:** Массовые скрининги неинфекционных заболеваний в центрах здоровья (проект Ayushman Bharat).
- **Китай:** Государственная программа управления хроническими заболеваниями и массового санитарного просвещения.



Вызовы и ограничения проектного управления в профилактике

- Дефицит квалифицированных проектных менеджеров в здравоохранении
- Сложность интеграции проектного и процессного управления
- Ограничения бюджетного финансирования профилактических программ
- Сопротивление изменениям со стороны медицинского персонала
- Технологические барьеры цифровизации



Перспективы развития и заключение

- **Стратегические направления** развития проектного управления до 2030 года
- **Интеграция с глобальными трендами** персонализированной медицины
- **Роль искусственного интеллекта** в будущих профилактических программах
- **Развитие межсекторального партнерства** в профилактике
- **Формирование культуры** проактивного управления здоровьем
- **Вклад в достижение** Целей устойчивого развития ООН
- **Ключевые факторы успеха** проектного планирования в профилактике

Спасибо за внимание!