



# Особенности проектного управления в профилактических программах в здравоохранении

Разработка проектного плана для массовых профилактических мероприятий (скрининги, вакцинация, диспансеризация).



# Национальные проекты и нормативно-правовая база 2025-2030 гг.

- Интеграция с НП "Продолжительная и активная жизнь", "Семья", "Новые технологии сбережения здоровья"
- Программа государственных гарантий на 2025-2027 годы
- Новые нормативы объемов и финансирования профилактической помощи
- Расширение скрининговых программ и онкомаркеров
- Межведомственная координация и региональная адаптация



# Концептуальные основы проектного управления в здравоохранении

- **Определение проекта** в контексте медицинской организации
- **Жизненный цикл** профилактического проекта
- **Отличия от процессного управления** в здравоохранении
- **Специфические характеристики** медицинских проектов
- **Роль стейкхолдеров** в профилактических программах
- **Интеграция проектного подхода** с качеством медицинской помощи
- **Принципы доказательной медицины** в проектном планировании



# Типология массовых профилактических мероприятий

- **Скрининговые программы** раннего выявления заболеваний
- **Программы иммунопрофилактики** и вакцинации
- **Диспансеризация** определенных групп населения
- **Профилактические медицинские осмотры** работающих
- **Программы формирования** здорового образа жизни



# Стратегическое планирование профилактических проектов

- Анализ эпидемиологической ситуации и потребностей населения
- Определение приоритетных направлений профилактики
- Интеграция с территориальными программами государственных гарантий
- Планирование в соответствии с целевыми показателями НП
- Учет демографических особенностей территории обслуживания
- Координация с региональными проектами здравоохранения
- Формирование долгосрочной стратегии до 2030 года
- Обеспечение преемственности с федеральными инициативами



# Методология планирования проектов профилактики

- Применение логико-структурного подхода
- SMART-критерии в постановке целей профилактики
- Структурная декомпозиция работ
- Планирование с учетом принципов доказательной медицины
- Интеграция цифровых технологий в планирование
- Методы оценки рисков медицинских проектов



# Планирование ресурсов профилактических проектов

- Кадровое планирование медицинского персонала
- Расчет потребности в диагностическом оборудовании
- Финансовое планирование в рамках тарифов ОМС
- Планирование информационных систем и технологий
- Логистическое обеспечение массовых мероприятий
- Планирование расходных материалов и вакцин
- Инфраструктурные требования стационарных и мобильных пунктов



# Временное планирование массовых профилактических мероприятий

- Построение календарного плана с учетом сезонности
- Критический путь профилактических проектов
- Планирование буферного времени для непредвиденных обстоятельств
- Синхронизация с рабочими процессами медицинской организации
- Этапность реализации крупномасштабных программ
- Координация временных ресурсов между подразделениями



# Организационная структура управления профилактическими проектами

- Проектная команда и распределение ролей
- Координационный совет по профилактике
- Рабочие группы по направлениям (скрининг, вакцинация, диспансеризация)
- Матрица ответственности RACI для медицинских проектов
- Взаимодействие с внешними партнерами и стейкхолдерами
- Система отчетности и коммуникаций
- Интеграция с существующей структурой МО
- Управление междисциплинарным взаимодействием специалистов



# Планирование скрининговых программ

- Выбор целевой патологии на основе эпидемиологических данных
- Определение целевых групп и критериев включения
- Планирование методов скрининга и диагностического алгоритма
- Расчет охвата населения и планируемой выявляемости
- Организация логистики стационарных и мобильных пунктов
- Планирование маршрутизации пациентов с положительными результатами



# Проектное планирование программ иммунопрофилактики

- **Планирование** на основе национального календаря прививок
- **Расчет потребности** в вакцинах по возрастным группам
- **Обеспечение "холодовой цепи"** и логистики поставок
- **Планирование информационной работы** и мотивации населения
- **Организация персонифицированного учета** вакцинации
- **Планирование мониторинга** нежелательных явлений
- **Координация** с эпидемиологическим надзором



# Организация диспансеризации как проекта

- **Двухэтапная модель** диспансеризации 2025 г.
- **Планирование потоков** пациентов и маршрутизации
- **Оптимизация процессов** на принципах бережливого производства
- **Интеграция новых видов** обследований и онкомаркеров
- **Планирование нагрузки** специалистов и диагностического оборудования



# Цифровое обеспечение и трансформация профилактических программ

- Интеграция с ЕГИСЗ и персонифицированными регистрами
- Цифровые сервисы: запись, уведомления, телемедицина, мобильные приложения
- Аналитика: большие данные и ИИ для прогнозирования и персонализации
- Новые технологии: носимые устройства, блокчейн
- Кибербезопасность и защита персональных данных



# Управление рисками в профилактических проектах

- **Эпидемиологические риски** и изменение заболеваемости
- **Медицинские риски** безопасности процедур
- **Организационные риски** дефицита персонала
- **Финансовые риски** бюджетных ограничений
- **Технологические риски** информационных систем



# Оперативный мониторинг и контроль проекта

- Отслеживание операционных KPI (охват в день/неделю, время ожидания).
- Контрольные точки и соответствие календарному плану.
- Оперативный контроль качества (соблюдение стандартов "здесь и сейчас").
- Сбор обратной связи от пациентов в режиме реального времени.
- Анализ отклонений и немедленные корректирующие действия.
- Регулярная отчетность о ходе выполнения проекта.



# Управление коммуникациями в профилактических проектах

- Стратегия информирования населения о профилактических программах
- Работа со СМИ и социальными сетями
- Преодоление барьеров участия в профилактике
- Внутренние коммуникации проектной команды
- Взаимодействие с органами управления здравоохранением
- Кризисные коммуникации при возникновении проблем



# Итоговая оценка эффективности проекта

- **Оценка достижения стратегических целей** (влияние на заболеваемость и смертность).
- **Анализ "затраты-эффективность"** (ROI проекта).
- **Оценка социальных и поведенческих эффектов** (изменение отношения к здоровью).
- **Сравнительный анализ** (бенчмаркинг с другими регионами и практиками).
- **Итоговая оценка** соответствия результатам национальных проектов.
- **Формулирование "извлеченных уроков"** и рекомендаций для будущих проектов.



# Лучшие практики и инновационные подходы в профилактике

## Россия:

- Проактивная диспансеризация и скрининги на базе цифровых платформ (ЕМИАС, павильоны "Здоровая Москва").
- Создание Новой модели медицинской организации, оказывающей ПМСП на принципах бережливого производства (федеральный проект).

## Опыт стран БРИКС:

- **Бразилия:** Проактивный патронаж и работа с семьями ("Стратегия здоровья семьи").
- **Индия:** Массовые скрининги неинфекционных заболеваний в центрах здоровья (проект Ayushman Bharat).
- **Китай:** Государственная программа управления хроническими заболеваниями и массового санитарного просвещения.



# Вызовы и ограничения проектного управления в профилактике

- Дефицит квалифицированных проектных менеджеров в здравоохранении
- Сложность интеграции проектного и процессного управления
- Ограничения бюджетного финансирования профилактических программ
- Сопротивление изменениям со стороны медицинского персонала
- Технологические барьеры цифровизации



# Перспективы развития и заключение

- Стратегические направления развития проектного управления до 2030 года
- Интеграция с глобальными трендами персонализированной медицины
- Роль искусственного интеллекта в будущих профилактических программах
- Развитие межсекторального партнерства в профилактике
- Формирование культуры проактивного управления здоровьем
- Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН
- Ключевые факторы успеха проектного планирования в профилактике

Спасибо за внимание!